

JNT härifrån framåt.

Den planerade strukturomvandlingen inom Finnet, i kombination med den snabba tekniska utveckling som hela tiden pågår, medför att det igen finns anledning att noggrant överväga med vilken strategi vi skall gå in i framtiden. Man kan åtminstone konstatera:

- mobiltelefonin kommer inte att spela den roll för vår framtid som vi tänkte oss. Vi kommer säkert att vara återförsäljare av mobila tjänster och åtminstone i viss utsträckning leverera infrastruktur och transmission åt någon mobiloperatör – men det är inte längre vår affärsverksamhet. Sannolikt kommer lönsamhetseffekten av förändringen att vara positiv.
- vårt beroende av Finnet kommer att kraftigt minska. Det Finnet Oy som återstår efter strukturlösningen producerar tjänster för ägarbolagen vars volymer mycket snabbt minskar i volym (fjärr – och utrikessamtal, clearing), och tjänster som vi bevisligen kan producera på egen hand inom gruppen (data- och internetjänster). Några ”värdestegringsförväntningar” kommer inte att finnas kring det nya Finnet Oy.
- JNT-gruppens (Översiktspild Bilaga 1) betydelse för våra möjligheter att utvecklas kommer däremot att markant öka. Endast genom en riktig arbetsfördelning och genom att dra nytta av den styrka gruppen ger oss kan vi vara framgångsrika också i framtiden. Strukturomvandlingen inom Finnet Oy utgör samtidigt ett hot mot gruppen (NovaCall) som kan kräva betydande åtgärder också av JNT.
- IP-teknologin slår nu igenom i mycket snabb takt och i en värld som är All-IP fungerar inte de gamla affärsmodellerna – åtminstone inte lika bra som på ”den gamla goda tiden”.
- samtidigt erbjuder IP-teknologin helt nya möjligheter också för ett litet telefonbolag som JNT eftersom den gamla tunga strukturerna, som inte gav något lokalt rörelseutrymme, inte längre behövs.

Utgående från dessa mycket kortfattade konstaterande kan man dra följande slutsatser om vad som bör göras.

#### 1. JNT.

Rollen som nätoperatör får allt större betydelse, medan tjänsteutvecklingen sker i de övriga bolagen inom gruppen. Bredbandspenetrationen ökar hela tiden, men kommer sannolikt att plana ut vid 70 – 75 % (privatkunder), en nivå som vi når inom drygt ett år. En betydande del av bredbandskunderna kommer att i framtiden använda VoIP-tjänster som tillhandahålls gratis över Internet (Skype). Det här betyder att ingen kommer att kunna förtjäna pengar i någon större utsträckning på VoIP för privatkunder. Om vi erbjuder en lockande lokalnätstjänst (fast månadsavgift), så kommer en betydande del inte att göra sig omaket, utan fortsätter att använda den fasta telefonen som ett tryggt och säkert alternativ. Den kundgrupp som inte köper bredband kommer också i fortsättningen att använda den fasta telefonen. De minskande volymerna förutsätter att tjänsterna produceras billigare = IP-teknologi. För CATV:s del, där vi också verkar som serviceprovider, kan man konstatera att övergången till Digi-TV medför ökande volymer, men att vi fortsättningsvis har ett behov av betydande investeringar i nätet för att kunna klara den slutgiltiga övergången hösten 2007. För att kunna hävda oss i konkurrensen krävs:

- fortsatta investeringar i nätet, med användande av modern IP-teknik.
- fortsatta investeringar i CATV-nätet.
- fortsatt minskning av de fasta kostnaderna.
- att vi avstår från affärsverksamhet som kanske i dag är lönsam men som den förväntade utvecklingen kommer att ”ta död på”.

*Rent praktiskt kunde det här innebära:*

- att JNT lösgör medel för utvecklande av verksamheten genom att sälja katalogverksamheten nu medan den ännu har ett värde.
  - Outsourcing av kundinstallationsenheten för att på längre sikt uppnå inbesparingar och större flexibilitet i kostnadsstrukturen.
  - Outsourcing av felmottagningen i sin helhet till NovaCall.
  - Förstärkning av försäljningsavdelningen (operatörsprodukter)
  - Outsourcing av IT-funktionerna till OFC-Data.
- Som ett resultat av de föreslagna åtgärderna minskar personalen från nuvarande drygt 50 till ca 40.*

## 2. MultiFi.

*MultiFi Finland Ab fortsätter att växa mycket snabbt (tillväxt på årsnivå 60- 70 %), vilket tyder på att det koncept vi gått in för är hållbart. Med dagens takt kommer Multi inom överskådlig framtid (2-3 år) volymmässigt att vara lika stort som JNT. Verksamheten är i dag helt Finnet-oberoende och med tanke på den turbulenta situationen inom gruppen är det en styrka.*

*Om utvecklingen fortsätter i dagens takt kommer den att förutsätta:*

- fortsatta infrastrukturinvesteringar, speciellt utanför JNT:s traditionella område (mot investeringsersättning).
- en långsiktigare lösning på de rörelsekapitalproblem som den snabba tillväxten förorsakar.

## 3. OFC-Data.

*Outsourcingen av telebutikerna till OFC-Data har i och för sig gett det önskade resultatet för JNT; s del – den tidigare kraftigt förlustbringande verksamheten är nu självbärande. Om verksamheten ytterligare skall kunna utvecklas måste nya infallsvinklar till. Samtidigt kan konstateras att det bland små- och medelstora företag i nejden finns intresse för att köpa olika IT-tjänster i stället för att producera dem själva. Trenden utgör ett hot mot JNT:s egen verksamhet, eftersom en extern leverantör i värsta fall också far iväg med telefon- och datastrafiken.*

*En utveckling i den här riktningen förutsätter:*

- att det inom OFC-Data grundas en IT-enhet (OFC-Data Support).
- att företagen inom gruppen outsourcar nuvarande personal till den nya enheten (totalt 5-6 personer).
- att OFC-Data Ab;s ägarstruktur breddas och att nya ekonomiska resurser tillförs.

## 4. NovaCall.

*Efter flera år av mycket snabb tillväxt har utvecklingen avstannat och för senaste år redovisar NC de facto en minskad omsättning – detta p.g.a. ändringar i relationen till den största uppdragsgivare DNA. Den omstrukturering som just nu förbereds inom Finnet Oy kan i värsta fall ytterligare försvåra situationen, men utgör samtidigt naturligtvis en möjlighet.*

*I anslutning till bolagsstämman diskuterade ägarna problematiken och beslöt att ge den operativa ledningen i uppdrag att utreda möjligheterna att genom bl.a. företagsköp garantera att NC kan fortsätta att växa. De övriga ägarna meddelade att man är beredd att tillskjuta ytterligare egna medel för detta ändamål om så krävs.*

*För JNT:s del innebär detta:*

- att vi måste tillse att vi kan delta i en sådan operation på enahanda villkor för att vår ägarandel och vårt inflytande i bolaget inte skall minska. Om Finnet-projektet framskrider på planerat sätt kommer detta inte att utgöra ett problem.

Jan-Erik Frostdahl

Vd